

Actieplan 2021-2023

Voor de penitentiaire inrichting Turnhout

Auteur
Beleidsteam P.I.T.

INHOUD

1	INLEIDING	3
2	OMGEVINGSANALYSE	4
2.1	Penitentiaire inrichting Turnhout	4
2.1.1	De inrichting	4
2.1.2	Organisatie binnen de muren	5
2.2	Actieplan 2018-2020	7
2.2.1	Doelgroepen	7
2.2.2	Samenwerking	8
2.2.3	Participatie	8
2.2.4	Infrastructuur	9
2.2.5	Gezamenlijke visie dynamische veiligheid	9
2.3	Corona	9
2.3.1	Aanbod binnen een strikt kader	9
2.3.2	De weg naar het nieuwe normaal	10
3	ACTIEPLAN HULP- EN DIENSTVERLENING PIT 2021-2023	11
4	LINK MET HET STRAP	21
5	NABESCHOUWING	23
6	VEEL GEBRUIKTE AFKORTINGEN	24

1 INLEIDING

Op 8 maart 2013 werd het Decreet betreffende de organisatie van de hulp- en dienstverlening aan gedetineerden bekrachtigd door de Vlaamse Regering. Dit decreet vormt de wettelijke basis voor onze dagelijkse opdrachten binnen de gevangenis muren. Per gevangenis werd voorzien in de oprichting van een beleidsteam en een coördinatieteam met hieraan verbonden de opmaak en uitvoering van een lokaal actieplan. In de gevangenis van Turnhout werd het coördinatieteam gesplitst voor wat betreft het groepsaanbod en het individueel aanbod. Bij de opmaak van het actieplan werden beiden betrokken.

Het is reeds de vierde maal dat partners binnen de gevangenis van Turnhout samenkomen om de beleidslijnen voor het nieuwe actieplan uit te tekenen. Daarbij werden de lijnen uit vorige lokale actieplannen doorgetrokken maar werd tevens expliciet de verbinding gelegd met het nieuwe bovenlokaal strategisch plan¹. Met behulp van individuele gesprekken met de partners uit het werkveld werden de noden en behoeften voor de penitentiaire inrichting Turnhout in beeld gebracht. Met deze input ging het beleidsteam vervolgens aan de slag om te komen tot enkele belangrijke prioriteiten voor hulp- en dienstverlening aan gedetineerden in Turnhout in het nieuwe actieplan 2021-2023.

Dit actieplan is het resultaat van deze oefening en staat representatief voor de beleidskeuzes die werden gemaakt tijdens het beleidsteam dd. 16/03/2021. Voordat u kennismaakt met het nieuwe actieplan, volgt u doorheen dit document het proces dat werd aangegaan om tot dit plan te komen. Zo krijgt u eerst een korte omgevingsanalyse te lezen over de actuele situatie binnen de inrichting. Daarbij bieden we u een kort overzicht in cijfers, maken we een uiteenzetting van de huidige overlegstructuur binnen de muren en blikken we samen met u terug op de doelstellingen van het actieplan 2018-2020.

Het is onvermijdelijk om, na het overlopen van het vorige actieplan, ook aandacht te hebben voor de pandemie die sinds maart 2020 de wereld in haar greep houdt. Gedetineerden bleven niet gevrijwaard van strikte maatregelen en de hulp- en dienstverleningspartners werken tot op vandaag binnen een strikt kader. Ondanks de rem van COVID-19 blikken we graag vooruit en stellen we u graag het nieuw strategisch plan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden voor. Als afsluiter kijken we nog even naar het bovenlokaal strategisch plan en zetten we de linken met de lokale context extra in de kijker.

¹ *Strategisch plan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden - 2020-2025*

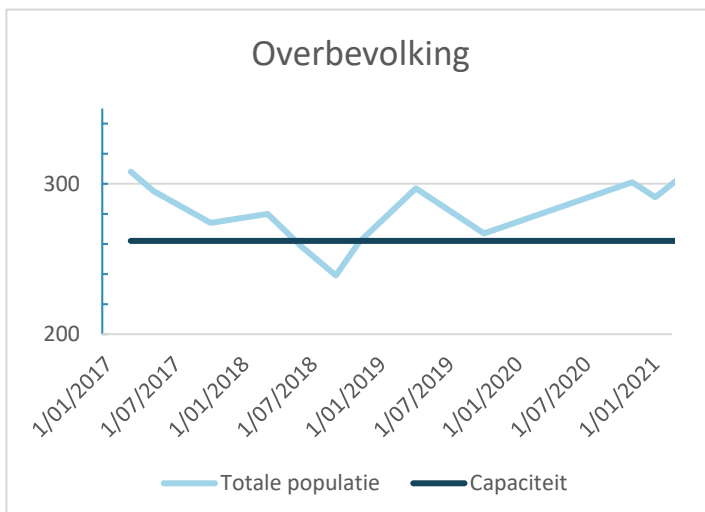
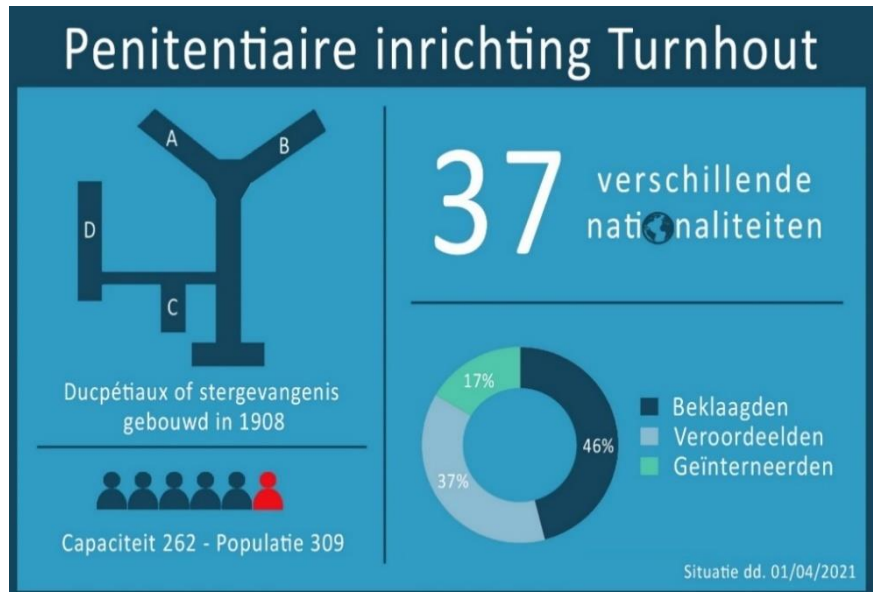
2 OMGEVINGSANALYSE

2.1 PENITENTIAIRE INRICHTING TURNHOUT

2.1.1 De inrichting

De PIT² werd opgericht in 1908 in het hart van de stad. Sinds de opening van vleugel D in 2012, beschikt de gevangenis over een capaciteit van 262 gedetineerden. Daarmee strandt zij ongeveer op de mediaan vergeleken met andere inrichtingen in België. Niettemin huisvest de PIT drie doelgroepen: beklaagden, veroordeelden en tevens geïnterneerden.

Een kleine groep geïnterneerden geldt als vaste waarde binnen de inrichting. Zij worden gehuisvest in de vleugels AB en worden voornamelijk opgevolgd door het multidisciplinair zorgteam. Samen met enkele veroordeelden die om specifieke redenen voor een langere duur in de PIT kunnen verblijven, vormen zij een relatief stabiele minderheid binnen de inrichting. Als arresthuis kent de gevangenis immers een zeer dynamische gevangenispopulatie. Beklaagden blijven vaak maximaal tot vlak na hun veroordeling, waarna zij worden overgeplaatst naar een andere inrichting. Daarnaast ontvangt de PIT regelmatig gedetineerden die omwille van diverse redenen niet langer in de vorige inrichting konden verblijven. In afwachting van een beslissing omtrent hun transfer vinden zij tijdelijk onderdak te Turnhout.



Deze grote doorstroom stelt de gevangenis, en ook hulp- en dienstverlening, voor een belangrijke uitdaging. Al deze nieuwkomers moeten immers worden onthaald in de inrichting. In de eerste plaats maken zij kennis met de huisregels van de inrichting. Daarnaast worden zij ook onthaald door PSD³ of JWT⁴ inzake hun justitieel- en/of welzijnstraject.

Verder zien we dat de PIT kampt met een structurele overbevolking. Uitgezonderd de meting van 28/09/2018 toont de grafiek hiernaast een continue overbevolking sinds 30 mei 2017. Dat maakt dat hulp- en dienstverleners enerzijds veel tijd investeren in

het opstarten van trajecten bij nieuwkomers en zich anderzijds moeten richten op een grotere doelgroep.

² Penitentiaire inrichting Turnhout

³ Psycho-Sociale Dienst

⁴ Justitieel Welzijnswerk Turnhout

2.1.2 Organisatie binnen de muren

Om een voldoende dekking van het aanbod te realiseren, is afstemming tussen verschillende partners van groot belang. Een goede samenwerking en overleg vormen hierin een cruciale factor. Zoals aangegeven in het STRAP 2020-2025, hanteert Vlaanderen het zogenaamd 'import model' voor de organisatie van hulp- en dienstverlening aan gedetineerden. Daarbij worden hulp- en dienstverleners extra muros gevraagd om hun aanbod ook te voorzien intra muros. Zo weerspiegelen partners binnen de muren maximaal het hulp- en dienstverleningslandschap in de maatschappij. Het is de rol van de beleidscoördinator hulp- en dienstverlening om met deze partners rond de tafel te zitten en hun werking binnen de gevangenis muren te faciliteren.

De Vlaamse partners zijn actief op zes overkoepelende domeinen, met name welzijn, sport, cultuur, onderwijs, gezondheid en tewerkstelling. Zoals de figuur hiernaast toont, vonden tot op heden verschillende diensten en organisaties hun weg tot binnen de gevangenis. Daardoor beschikt de PIT vandaag over een uitgebreid en dynamisch netwerk dat kan worden ingezet om te beantwoorden aan de vragen van de veranderende doelgroep.

In de PIT wordt op verschillende niveaus overleg georganiseerd om de dagelijkse werking van hulp- en dienstverlening binnen de detentiecontext in goede banen te leiden. De Vlaamse beleidscoördinator geldt als centrale maar vooral ook verbindende figuur tussen de verschillende partners en niveaus. De totale organisatiestructuur vindt u terug in de figuur op volgende bladzijde.



Beleidsmatig krijgt hulp- en dienstverlening sturing vanuit het beleidsteam. Daarin zetelen de stafmedewerkers van CAW, CGG en VDAB alsook de OO⁵, een vertegenwoordiger van DRA⁶ en de OC⁷. Tot slot sluiten ook het aanspreekpunt voor de Vlaamse partners bij gevangenisdirectie en PA⁸ aan. Het beleidsteam zit ongeveer tweemaal per jaar samen en bewaakt de beleidslijnen zoals opgetekend in het actieplan.

Waar het beleidsteam voornamelijk vanuit beleidstandpunt samenkomt, richt het CORT⁹ zich voornamelijk op de praktische zaken zoals het uitwerken van aanbod en de organisatie ervan binnen de muren. In de PIT werd het CORT opgesplitst in het CORT Groep en het CORT Individueel, ook wel CORT+ genoemd. Dit structureel overleg geldt als belangrijkste instrument om partners organisatorisch op elkaar af te stemmen binnen de PIT. Om thematisch zaken in de diepte te kunnen behandelen, wordt echter gekeken naar specifieke werkgroepen of overleg ad hoc.

⁵ Organisatie ondersteuner

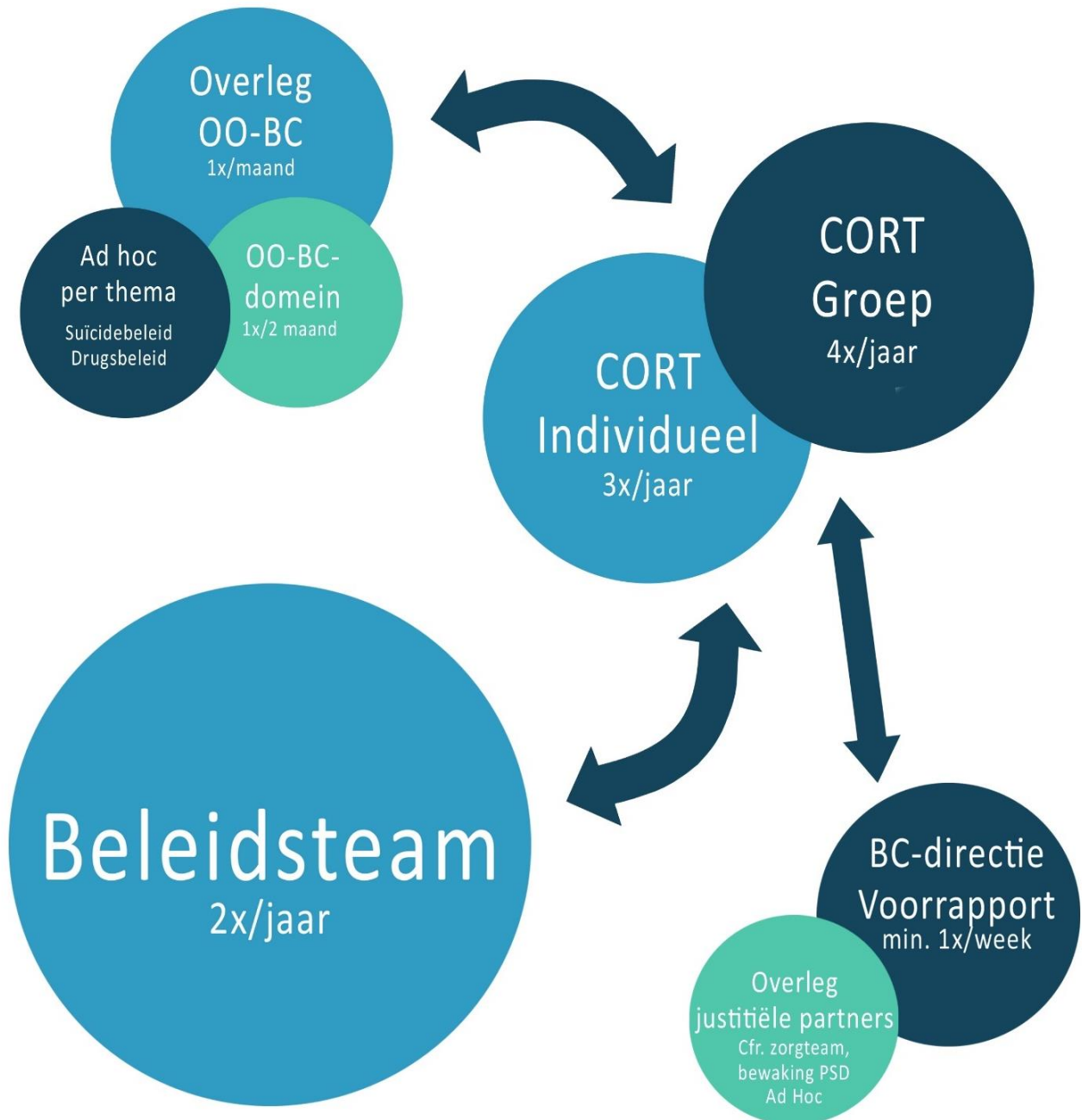
⁶ De Rode Antraciet

⁷ Onderwijscoördinator

⁸ Penitentiair Assistent

⁹ Coördinatieteam

Verder zitten OO en BC¹⁰ maandelijks samen om de geplande activiteiten te overlopen. Elke domeinverantwoordelijke kan hier steeds op aansluiten om een bepaalde vraag binnen haar/zijn domein hier in de diepte aan te kaarten. Tenslotte sluit de BC wekelijks aan op het voorrapport van de directie. Daar blijft de BC op de hoogte van de dagelijkse werking binnen de inrichting en vinden ook de vragen en noden van Vlaamse partners hun ingang.

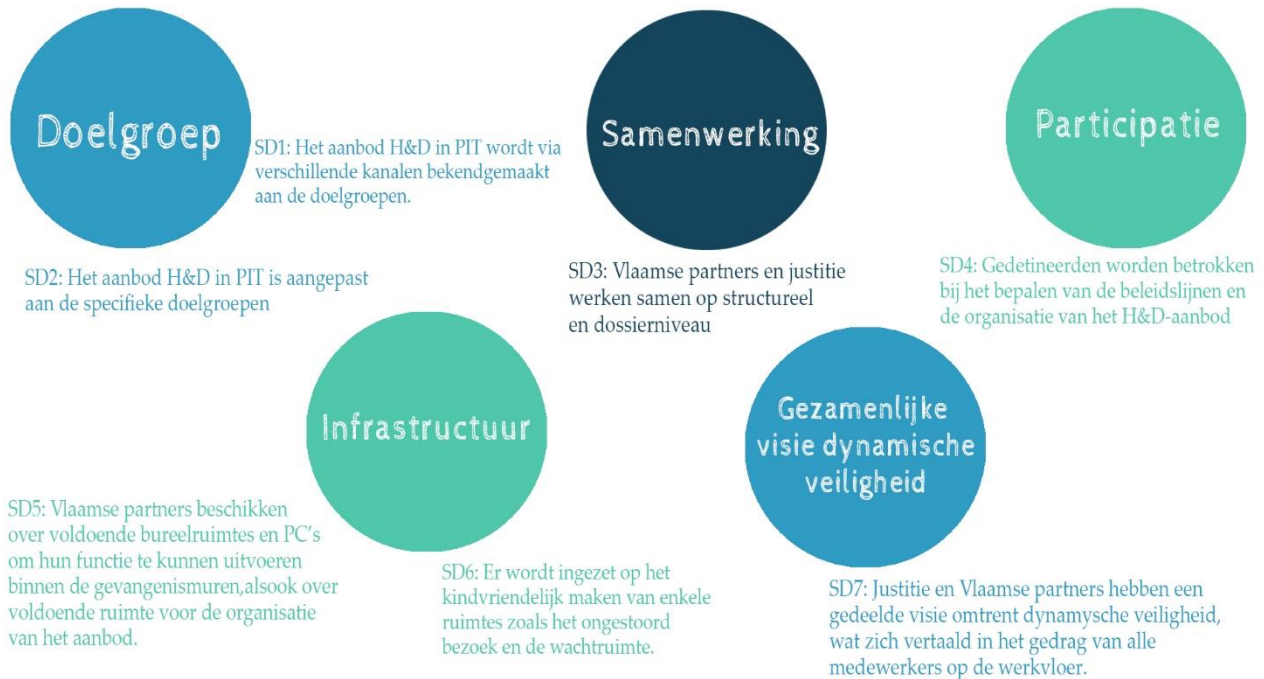


Aanvullend op dit structureel overleg zijn er verschillende werkgroepen actief of is er ad hoc overleg rond specifieke thema's (cfr. coördinatieteam suïcide, werkgroep continuïteit van de drughulpverlening, overleg rond digitalisering, etc.). Het resultaat van deze overleggroepen wordt steeds teruggekoppeld aan het CORT en het beleidsteam.

¹⁰ Beleidscoördinator hulp- en dienstverlening

2.2 ACTIEPLAN 2018-2020

In het actieplan 2018-2020 benoemde het beleidsteam enkele belangrijke thema's waar partners gedurende twee jaar met prioriteit aandacht aan wilden geven. Het actieplan steunde op vijf kernbegrippen: doelgroepen, samenwerking, participatie, infrastructuur en een gezamenlijke visie dynamische veiligheid. Vanuit deze kernbegrippen werden zeven strategische en vijftientig operationele doelstellingen geformuleerd, zowel domeinoverstijgend als domeinspecifiek. Met deze doelstellingen gingen partners gedurende twee jaar aan de slag, soms met verrassende resultaten.



Een volledige evaluatie van het actieplan 2018-2020 vindt u terug in het rapport *'Actieplan H&D aan gedetineerden 2018-2020 - Evaluatie PIT'*. Daar worden per thema de domeinoverkoepelende doelstellingen en acties besproken. Hieronder richten we ons voornamelijk op de belangrijkste bevindingen bij het uitvoeren van het vorige actieplan en hun invloed bij het opmaken van het huidige actieplan.

2.2.1 Doelgroepen

Voor hulp- en dienstverleners in de PIT staan gedetineerden centraal in hun werking. In vorig actieplan werd de nood geformuleerd om een goed zicht te krijgen op de populatie binnen de inrichting teneinde het aanbod hier optimaal op af te stemmen. Daarnaast werd maximaal ingezet op een goede communicatiestrategie om gedetineerden te informeren over het bestaande aanbod.

Partners maakten al langer gebruik van flyers, de activiteitenfolder en veel mondelinge reclame. In vorig actieplan uitte het beleidsteam de ambitie om bijkomend gebruik te maken van het infokanaal, een gratis tv-zender op cel, beheerd door gevangenisdirectie. Er werd veel voordeel gezien bij deze digitale uitbreiding om informatie nog breder te verspreiden.

Ondanks dat diverse acties werden geformuleerd om het infokanaal als volwaardig communicatiemiddel in te zetten, werd hier weinig vooruitgang in geboekt. De voornaamste redenen liggen bij technische moeilijkheden en financiële overwegingen. Doch, in het voorjaar 2021 kreeg het idee een tweede leven en werden verschillende pistes verkend om het infokanaal alsnog in gebruik te nemen. Na overweging werd gekozen voor een samenwerking tussen Vlaamse partners en justitie voor een gezamenlijk gebruik van één tv-kanaal. Het beleidsteam besliste alvast om het infokanaal opnieuw een item te maken in het actieplan.

3 ACTIEPLAN HULP- EN DIENSTVERLENING PIT 2021-2023

Identiteit	
Strategische doelstelling 1: Vlaamse partners en justitie hebben een gezamenlijke missie en visie inzake hulp- en dienstverlening in de Penitentiaire Inrichting Turnhout.	
Motivatie:	
De PIT kent een divers publiek en huisvest zowel beklagden, veroordeelden als geïnterneerden. Naast arresthuis krijgt de inrichting tevens een naam als 'tuchthuis' toegeschreven door de vele tuchtttransfers die worden ontvangen. Dit alles maakt dat Turnhout een grote in- en uitstroom kent waardoor de populatie steeds verandert en vaak slechts korte trajecten kunnen worden opgestart.	
Een gemeenschappelijke missie en visie moeten meer richting geven aan het beleid inzake hulp- en dienstverlening in de gevangenis te Turnhout door duidelijk af te lijnen waar de kansen liggen van de veranderlijke doelgroep. Het dient als belangrijk instrument om (beleids)keuzes te maken en kan tegelijk bijdragen aan het draagvlak voor hulp- en dienstverlening binnen de inrichting.	
Operationele doelstelling 1.1: Vlaamse partners en justitie tekenen het proces uit om te komen tot een gezamenlijke missie en visie inzake hulp- en dienstverlening in de PIT.	
Actie 1: De beleidscoördinator ontwerpt een voorstel van proces, methodiek en tijdspad om te komen tot een gezamenlijke missie en visie en stelt deze voor aan het beleidsteam.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	-
Timing	Beleidsteam najaar 2021
Indicator	Nota aan het beleidsteam
Kosten	-
Actie 2: Het beleidsteam bepaalt het proces en methodiek om te komen tot een gezamenlijke missie en visie.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	Beleidsteam
Timing	Tijdens beleidsteam najaar 2021
Indicator	Verslag beleidsteam
Kosten	-
Operationele doelstelling 1.2: Het beleidsteam komt via de methodiek tijdens halfjaarlijks overleg tot een gezamenlijke missie en visie inzake hulp- en dienstverlening in de penitentiaire inrichting te Turnhout.	
Actie 1: Missie en visie worden vast agendapunt tijdens de beleidsteams, waar de vooropgestelde methodiek kan worden uitgerold.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	Beleidsteam
Timing	Beleidsteams 2022 - 2023
Indicator	Agenda en verslagen beleidsteam
Kosten	-
Actie 2: De missie en visie krijgen een schriftelijke neerslag en wordt voorgesteld aan de Vlaamse partners en justitie.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	Beleidsteam
Timing	voorjaar 2023
Indicator	Nota missie en visie
Kosten	-
Actie 3: Het beleidsteam plant een periodieke evaluatie van de missie en visie opdat dit een dynamisch instrument blijft om sturing te geven aan de hulp- en dienstverlening in Turnhout.	
Trekker(s)	BC

Betrokken	Beleidsteam
Timing	Beleidsteam voorjaar 2023
Indicator	Agenda beleidsteam
Kosten	-
Strategische doelstelling 2: Vlaamse partners en justitie kennen elkaars opdrachten en versterken elkaar in het werkveld vanuit de eigen specialiteit.	
Motivatie:	
<p>Hulp- en dienstverleningsaanbod wordt bij bewakend kader niet altijd onthaald als een zinvolle tijdsbesteding, maar ook vice versa wordt de opdracht van bewaking niet altijd ten volle begrepen. In vorig actieplan werd gezocht naar een gemeenschappelijke visie in dynamische veiligheid. Uit de eerste gesprekken bleek de visie niet zo verschillend. Wel bleek er weinig inzicht op de manier hoe ieder vanuit de eigen opdracht tot deze dynamische veiligheid kan en wil komen.</p> <p>Er is dus nood aan meer verbinding tussen de verschillende partners, met speciale aandacht voor verbinding tussen bewaking en Vlaamse partners. We zien al de positieve effecten van een nauwe samenwerking binnen de werking van het ZMP, waar enkele leden van het bewakend kader optreden als belangrijk eerste contact na het eerste signaal van een suïcidedreiging.</p> <p><i>Link met STRAP: actie 51; 53</i></p>	
Operationele doelstelling 2.1: Vlaamse partners en justitie zetten in op formele en informele contacten om kennis te maken met elkaars werking.	
Actie 1: Medewerkers nemen maximaal deel aan netwerkmomenten van hulp- en dienstverlening zoals de proclamatie onderwijs, jaarlijkse barbecue,...	
Trekker(s)	Gevangenisdirectie - aanspreekfiguur hulp- en dienstverlening + BC
Betrokken	Medewerkers Vlaamse partners en justitie
Timing	Doorlopend
Indicator	Netwerkmomenten
Kosten	Activiteiten reeds opgenomen in jaarlijkse begroting.
Actie 2: Medewerkers zetten in op informele contacten op de werkvloer om te komen tot een positieve werksfeer.	
Trekker(s)	BC - gevangenisdirectie - aanspreekfiguur hulp- en dienstverlening
Betrokken	Medewerkers Vlaamse partners en justitie
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Sensibiliseringsacties
Kosten	-
Actie 3: Er komt een doorstart van de nieuwsflash waarin zowel Vlaamse als justitiële diensten op ludieke wijze kunnen worden voorgesteld aan elkaar en waar nieuwe initiatieven kunnen worden toegelicht.	
Trekker(s)	BC, gevangenisdirectie - aanspreekfiguur hulp- en dienstverlening
Betrokken	Mewerkers Vlaamse partners en justitie
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Publicatie nieuwsflash
Kosten	Digitale verspreiding is kostenloos, enkele exemplaren worden geprint binnen de gevangenis.
Operationele doelstelling 2.2: Nieuwkomers bij Vlaamse partners en justitie volgen een kennismakingstraject om kennis te maken met elkaars opdracht, dagelijkse werking en uitdagingen.	
Actie 1: De concepttekst 'jobshadowing' krijgt een update naar de hedendaagse context.	
Trekker(s)	BC, PA aanspreekpunt Vlaamse diensten
Betrokken	CORT
Timing	december 2021
Indicator	Nieuwe concepttekst jobshadowing
Kosten	-
Actie 2: Er wordt een concept uitgewerkt hoe nieuwe PbA's kunnen worden geïntroduceerd in de werking van de Vlaamse diensten.	
Trekker(s)	Beleidscoördinator, PA aanspreekpunt Vlaamse diensten

Betrokken	CORT
Timing	mei 2022
Indicator	Conceptnota introductie PbA
Kosten	-
Actie 3: Nieuwe medewerkers bij Vlaamse partners en justitie volgen een kennismakingstraject zoals vooropgesteld in de opgestelde nota om kennis te maken met elkaars opdracht, dagelijkse werking en uitdagingen.	
Trekker(s)	BC, PA aanspreekpunt Vlaamse diensten
Betrokken	CORT
Timing	mei 2022 - mei 2023
Indicator	Kennismakingsmomenten
Kosten	Vlaamse Partners en justitie voorzien voldoende tijd voor (nieuwe) medewerkers om deel te nemen aan het kennismakingstraject als nieuwkomer of begeleider.
Operationele doelstelling 2.3: Vlaamse partners hebben sleutelfiguren bij het bewakend kader die vanuit hun functie kunnen bijdragen tot het aanbod hulp- en dienstverlening.	
Actie 1: Domeinverantwoordelijken brengen in kaart voor welke opdrachten zij ondersteuning kunnen gebruiken vanuit het bewakend kader.	
Trekker(s)	OO + BC
Betrokken	CORT
Timing	januari 2022
Indicator	Overzichtsdocument met mogelijke sleutelfuncties voor bewaking.
Kosten	-
Actie 2: Per opdracht/functie wordt een profiel uitgewerkt met daarin de talenten die worden gezocht bij de sleutelfiguur alsook een korte taakomschrijving.	
Trekker(s)	OO + BC
Betrokken	CORT
Timing	januari 2022 - juni 2022
Indicator	nota aan gevangenisdirectie
Kosten	-
Actie 3: De verschillende profielen als sleutelfiguur worden bekendgemaakt onder het bewakend kader, dat zich kandidaat kan stellen.	
Trekker(s)	BC + Gevangenisdirectie aanspreekpunt Vlaamse diensten
Betrokken	CORT, PA
Timing	juni 2022 - december 2022
Indicator	opstart eerste sleutelfiguren
Kosten	Partner justitie geeft ruimte aan sleutelfiguren bij PbA om ook opdrachten inzake hulp- en dienstverlening op te nemen.
Actie 4: Er start een proefproject waarbij bewakend kader fungeert als sleutelfiguur voor de Vlaamse partners bij specifieke opdrachten.	
Trekker(s)	OO/BC
Betrokken	CORT
Timing	januari 2023 - mei 2023
Indicator	opstart eerste sleutelfiguren
Kosten	Partner justitie geeft ruimte aan sleutelfiguren bij PbA om ook opdrachten inzake hulp- en dienstverlening op te nemen.
Infrastructuur	
Strategische doelstelling 3: De Vlaamse partners beschikken over voldoende en goed uitgeruste lokalen aangepast aan hedendaagse, digitale noden om het individueel- en groepsaanbod aan gedetineerden te organiseren.	
Motivatie:	

Het netwerk aan Vlaamse partners groeide de voorbije decennia sterk, doch de infrastructuur binnen de inrichting groeide niet aan een zelfde tempo mee. Partners trachten gesprekslokalen en groepslokalen zo efficiënt mogelijk te benutten, doch de limiet is bereikt. Na renovatie van de directiewoning zullen verschillende administratieve diensten verhuizen waardoor nieuwe ruimte binnen de muren vrijkomt. In samenspraak met directie willen Vlaamse partners van deze opportuniteit gebruik maken om aan hun noden te beantwoorden.

Naast een kwantitatieve nood bestaat er ook een grote kwalitatieve nood. Digitalisering is al langer een probleem binnen de detentiecontext. Sinds corona kennen vele diensten extra muros een nieuwe digitale (r)evolutie. Binnen de gevangenis muren is echter geen structurele mogelijkheid tot deelname aan digitale intakes of sollicitatiegesprekken, noch toegang tot digitale loketten of onderwijsaanbod. Er is nood aan een oplossing op korte en lange termijn om te beantwoorden aan de digitalisering van de maatschappij en dit binnen de mogelijkheden van een detentiecontext.

Link met STRAP: actie 48; 49; 50

Operationele doelstelling 3.1: De noden van Vlaamse partners inzake infrastructuur worden mee opgenomen bij de herverdeling van ruimte na ingebruikname van de directiewoning.

Actie 1: Er wordt een overzicht gemaakt van de noden van Vlaamse partners inzake infrastructuur voor groepsactiviteiten en individuele gesprekken met aandacht voor zowel kwantiteit als kwaliteit van de ruimte.

Trekker(s)	BC
Betrokken	CORT, CORT+
Timing	Juli 2021
Indicator	Nota noden infrastructuur
Kosten	-

Actie 2: De noden inzake infrastructuur worden ter kennis gesteld van de gevangenisdirectie in functie van de herverdeling van de ruimte na ingebruikname van de directiewoning.

Trekker(s)	BC
Betrokken	Gevangenisdirectie - aanspreekfiguur hulp- en dienstverlening
Timing	december 2021
Indicator	Nota noden infrastructuur; herverdeling lokalen
Kosten	-

Operationele doelstelling 3.2: Vlaamse partners en justitie verkennen het concept van een Open Leercentrum binnen de penitentiaire inrichting Turnhout als een veilige (digitale) omgeving voor gedetineerden dat zelfstandig werk stimuleert.

Actie 1: De onderwijscoördinator onderzoekt in samenwerking met het CORT de goede praktijken inzake het opstarten van een OLC¹² op basis van bestaande trajecten in andere gevangenis en literatuur.

Trekker(s)	OC
Betrokken	CORT
Timing	mei 2022
Indicator	Rapport vooronderzoek
Kosten	-

Actie 2: Vlaamse partners en justitie stellen een werkgroep OLC samen dat de noden, mogelijkheden en beperkingen van een OLC in kaart kan brengen met oog voor (digitale) veiligheid.

Trekker(s)	OC + BC
Betrokken	CORT, CORT+
Timing	januari 2022 - mei 2022
Indicator	Opstart werkgroep
Kosten	-

Actie 3: De werkgroep OLC be vraagt partners naar de noden en vereisten van een OLC binnen de context van de gevangenis van Turnhout. Hierbij is oog voor de nodige basisprogramma's alsook mogelijkheden om enkele standaarddocumenten (blanco CV, sollicitatiebrief, intakevragenlijsten,...) te voorzien.

¹² Open Leercentrum

Trekker(s)	OC + BC
Betrokken	CORT, CORT+
Timing	mei 2022 - december 2022
Indicator	Verslag met overzicht noden en vereisten
Kosten	-
Actie 4: De werkgroep OLC stelt een conceptnota OLC op met een voorstel tot praktische uitwerking van een OLC binnen de PIT.	
Trekker(s)	OC + BC
Betrokken	CORT, CORT+
Timing	januari 2023 - mei 2023
Indicator	Conceptnota
Kosten	-
Samenwerking	
Strategische doelstelling 4: Gedetineerden worden maximaal betrokken bij het vormgeven, uitwerken en evalueren van het hulp- en dienstverleningsaanbod binnen de penitentiaire inrichting Turnhout.	
Motivatie:	
Partners willen aanbod niet alleen organiseren vóór maar vooral ook mét gedetineerden. Naar analogie met het A-team in onder andere de gevangenis van Merksplas, willen partners ook in Turnhout een toegewijde groep gedetineerden samenstellen die mee kunnen nadenken over het aanbod binnen de muren. Dergelijke groep kan in de eerste plaats mee nadenken over activiteiten in het groepsaanbod. Daarnaast kunnen zij functioneren als belangrijk klankbord inzake de noden van gedetineerden ten aanzien van bredere hulp- en dienstverlening.	
<i>Link met STRAP: actie 26; 27; 46</i>	
Operationele doelstelling 4.1: Domeinen welzijn, sport en cultuur zetten in op participatie via meerdere kleinschalige initiatieven waarbij gedetineerden worden betrokken bij de organisatie en uitwerking van aanbod.	
Actie 1: DRA organiseert jaarlijks minimaal 1 activiteit waar participatie van gedetineerden centraal staat.	
Trekker(s)	DRA
Betrokken	CORT
Timing	Doorlopend
Indicator	Aantal participatieve activiteiten + project/procesevaluaties
Kosten	Kosten voor activiteiten worden opgenomen in jaarlijkse begroting
Actie 2: OO organiseert jaarlijks minimaal 1 activiteit waar participatie van gedetineerden centraal staat.	
Trekker(s)	OO
Betrokken	CORT
Timing	doorlopend
Indicator	Aantal participatieve activiteiten + project/procesevaluaties
Kosten	Kosten voor activiteiten worden opgenomen in jaarlijkse begroting
Operationele doelstelling 4.2: Vlaamse partners creëren een dynamisch, participerend team van gedetineerden en professionals die bijdragen tot het vormgeven, uitwerken en evalueren van hulp- en dienstverleningsaanbod.	
Actie 1: Er wordt een kader uitgetekend hoe vertegenwoordiging van gedetineerden binnen de PIT structureel vorm kan krijgen en welke rol deze groep zal opnemen.	
Trekker(s)	DRA - OO
Betrokken	CORT
Timing	juni 2022
Indicator	conceptnota/draaiboek PIT-team (<i>participatie in Turnhout</i>)
Kosten	-
Actie 2: Vlaamse partners rollen het draaiboek rond het PIT-team uit en stellen een eerste PIT-team samen.	
Trekker(s)	DRA - OO
Betrokken	CORT

Timing	juni 2022 - september 2022
Indicator	Opvolging PIT-team
Kosten	-
Actie 3: Het PIT-team start op en wordt structureel betrokken in het vormgeven, uitwerken en evalueren van het aanbod hulp- en dienstverlening. Daarbij voorzien Vlaamse partners ruimte voor vraaggerichte coaching en ondersteuning van dit team bij het uitoefenen van hun taak.	
Trekker(s)	DRA + OO
Betrokken	CORT
Timing	september 2022 - mei 2023
Indicator	Uitrol project + opvolging/evaluatie tijdens CORT
Kosten	Vlaamse partners voorzien personeelsinzet en projecten om bij te dragen aan coaching en supervisie vanuit de beschikbare middelen.
Strategische doelstelling 5: Gedetineerden kennen een breed onthaal bij het binnenkomen van de PIT en beschikken over actuele informatie over het hulp- en dienstverleningsaanbod tijdens hun detentie.	
Motivatie:	
<p>Als arresthuis ontvangt de PIT veel gedetineerden die voor het eerst in een gevangeniscontext terechtkomen. Momenteel wordt nog veel groeipotentieel gezien in het onthaal van gedetineerden. Enerzijds wil men hen goed informeren over de mogelijkheden aan hulp- en dienstverlening binnen detentie, anderzijds willen partners van de gelegenheid gebruik maken om met betrokkene te reflecteren en een traject op maat uit te werken.</p> <p>Naast het onthaal van gedetineerden is het belangrijk om hen blijvend te informeren over veranderingen in het aanbod. Het infokanaal wordt gezien als een belangrijk communicatieplatform om op een interessante wijze informatie te delen met het doelpubliek.</p> <p><i>Link met STRAP: actie 19</i></p>	
Operationele doelstelling 5.1: Vlaamse partners en justitie werken aan een onthaalstrategie voor inkomende gedetineerden in de PIT.	
Actie 1: Sleutelfiguren van Vlaamse partners en justitie vormen een werkgroep 'onthaal' om te werken rond operationele doelstelling 5.1.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	CORT, CORT+, PSD
Timing	september 2021
Indicator	Opstart werkgroep
Kosten	-
Actie 2: De werkgroep onthaal maakt een SWOT analyse van het huidige onthaalbeleid binnen de PIT.	
Trekker(s)	Werkgroep onthaal
Betrokken	CORT, CORT+, PSD
Timing	december 2021
Indicator	Rapport rond onthaalbeleid
Kosten	-
Actie 3: Op basis van de SWOT analyse formuleert de werkgroep onthaal enkele SMART doelen en interventies om de onthaalstrategie te versterken met oog voor de doelstelling om inkomers te informeren over het aanbod hulp- en dienstverlening. Deze interventies worden vervolgens ook uitgerold.	
Trekker(s)	Werkgroep onthaal
Betrokken	CORT, CORT+, PSD
Timing	december 2022
Indicator	Interventies
Kosten	-
Actie 4: De interventies worden geëvalueerd volgens de indicatoren in de SMART doelen.	
Trekker(s)	werkgroep onthaal
Betrokken	CORT, CORT+, PSD
Timing	januari 2023 - mei 2023

Indicator	Evaluatierapport
Kosten	-
Operationele doelstelling 5.2: Vlaamse partners maken maximaal gebruik van het infokanaal om nieuwe informatie omtrent het aanbod hulp- en dienstverlening te verspreiden.	
Actie 1: Het CORT maakt een afsprakennota die de samenwerking tussen Vlaamse partners en justitie op het infokanaal formaliseert.	
Trekker(s)	OO, DRA
Betrokken	Cort
Timing	juni 2021
Indicator	Afsprakennota
Kosten	-
Actie 2: Er wordt een werkwijze en format opgemaakt hoe Vlaamse partners informatie kunnen aanbrengen om te publiceren op het infokanaal.	
Trekker(s)	OO, DRA
Betrokken	Cort
Timing	september 2021
Indicator	format + communicatie naar partners
Kosten	-
Actie 3: Het Vlaams infokanaal wordt opgestart in een proeffase en kent een nauwe opvolging.	
Trekker(s)	OO, DRA
Betrokken	Cort
Timing	september 2021 tot mei 2023
Indicator	Doorlopende uitvoering infokanaal
Kosten	-
Strategische doelstelling 6: Vlaamse partners en justitie zetten elk vanuit de eigen specialiteit in op een sterk hulp- en dienstverleningsaanbod en vinden elkaar in één hulp- en dienstverleningstraject.	
Motivatie:	
Naarmate de samenwerking tussen partners groeit, willen zij elkaar ook beter terugvinden in één gezamenlijk hulp- en dienstverleningstraject. In dit traject willen partners elkaars specialiteiten kennen en herkennen om elkaar te versterken en cliënten nog beter te ondersteunen. Op verschillende niveaus werkt men aan ideeën als een detentieplan of een hulp- en dienstverleningsplan. Hoewel partners zich nog niet klaar voelen om één gezamenlijk, formeel plan op te maken, willen ze wel verdere stappen zetten om de fundamenten voor dergelijk plan te leggen. <i>Link met STRAP: actie 23; 28; 30; 36; 41; 42; 51</i>	
Operationele doelstelling 6.1: Vlaamse partners en justitie vinden elkaar in overstijgende, inhoudelijke thema's.	
Actie 1: De werkgroep suïcidebeleid evalueert op regelmatige basis de werking van het zelfmoord meldpunt.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	Coördinatieteam ZMP
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Verslagen coördinatieteam ZMP
Kosten	-
Actie 2: De expertisewerking inzake disengagement strategieën met betrekking tot geradicaliseerde gedetineerden continueert haar werking en wordt geëvalueerd.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	Partners disengagementtrajecten
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Verslag uit overleg
Kosten	-
Actie 3: De hulp- en dienstverleners en medewerkers van justitie ontmoeten elkaar op informele momenten tijdens lunchvergaderingen met inhoudelijk thema.	

Trekker(s)	BC
Betrokken	Medewerkers Vlaamse partners en justitie, gevangenisdirectie
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Lunchsessies
Kosten	Catering, opgenomen in jaarlijkse begroting
Operationele doelstelling 6.2: Vlaamse partners en justitie investeren in cliëntoverleg voor een specifieke doelgroep teneinde de verschillende trajecten van een gedetineerde te stroomlijnen.	
Actie 1: Vlaamse partners voor individuele hulp- en dienstverlening zoeken naar gemeenschappelijke doelgroep waar zij extra kunnen investeren in cliëntoverleg.	
Trekker(s)	BC + TB
Betrokken	CORT+
Timing	december 2021
Indicator	verslag CORT+
Kosten	-
Actie 2: Vlaamse partners ontwikkelen een kader dat cliëntoverleg voor de gekozen doelgroep moet faciliteren en kijken hiervoor naar verschillende goede praktijken. Bij dit kader wordt ook de rol van 'casusregisseur' verder uitgediept.	
Trekker(s)	BC + TB
Betrokken	CORT+, PSD, Zorgteam
Timing	december 2022
Indicator	nota met kader cliëntoverleg
Kosten	-
Actie 3: Het cliëntoverleg wordt toegepast in praktijk volgens de vooropgestelde nota en kent opvolging en evaluatie vanuit het CORT+	
Trekker(s)	BC + TB
Betrokken	CORT+, PSD
Timing	januari 2023 - mei 2023
Indicator	uitrol cliëntoverleg + verslagen CORT+
Kosten	-
Operationele doelstelling 6.3: Het aanbod hulp- en dienstverlening kent een doorlopende evaluatie en wordt versterkt in functie van de noden van de populatie.	
Actie 1: Bij aanvang van elk kwartaal wordt een populatieschets opgemaakt om de evolutie van de populatie binnen PIT op te volgen.	
Trekker(s)	BC
Betrokken	CORT
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Populatieschets
Kosten	-
Actie 2: CGG werkt aan een conceptnota inzake laagdrempelig aanbod van kortdurende psycho-educatieve modules en cursussen rond diverse thema's betreffende mentaal welzijn met speciale aandacht voor de doelgroepen psychologisch of psychiatrisch problematieken en daders van zedendelicten en IFG.	
Trekker(s)	CGG
Betrokken	-
Timing	mei 2022
Indicator	Conceptnota
Kosten	Worden opgenomen door CGG
Strategische doelstelling 7: Gedetineerden vinden raakpunten met de maatschappij tijdens hun detentie en ervaren een vlotte overgang van het hulp- en/of dienstverleningstraject na hun detentie.	
Motivatie:	
In de uitvoering van hun opdracht willen Vlaamse partners maximaal de brug slaan met hulp- en dienstverlening buiten de gevangensmuren. Er wordt gestreefd naar een maximale continuïteit van de	

zorg voor gedetineerden zowel tijdens als na hun detentie. De brug binnen-buiten heeft tot doel om enerzijds detentieschade te vermijden door de band van betrokkene met de maatschappij te onderhouden. Anderzijds wil men vanuit hulp- en dienstverlening gebroken banden opnieuw herstellen opdat betrokkene na zijn detentie opnieuw maximaal deel kan uitmaken van de maatschappij.

Dit is voor veel partners een basisgedachte in hun werking, waardoor het niet noodzakelijk wordt geacht om dit apart op te nemen als doelstelling binnen het actieplan. Domein onderwijs ziet wel een uitdaging in het uitrollen van de leertrajectbegeleider vanuit LIO, dat sterk inzet op het uitbouwen van leertrajecten op lange termijn. Deze trajecten zijn overdraagbaar bij transfers van betrokkene tussen gevangenissen maar kunnen ook worden verdergezet extra muros na vrijlating.

Link met STRAP: actie 8; 42

Operationele doelstelling 7.1: Gedetineerden kunnen terecht bij de leertrajectbegeleider van LIO om hun mogelijkheden inzake onderwijs maximaal te benutten.

Actie 1: De LIO-medewerker installeert zich binnen de PIT en investeert zowel in het netwerk met partners als in communicatie naar gedetineerden om de opdracht te verduidelijken.

Trekker(s)	OC + LIO-medewerker
Betrokken	CORT
Timing	augustus 2021
Indicator	communicaties inzake bekendmaking opdracht
Kosten	-

Actie 2: De LIO-medewerker voert haar opdracht binnen de PIT verder uit en krijgt structureel plaats binnen het hulp- en dienstverleningsaanbod.

Trekker(s)	OC + LIO-medewerker
Betrokken	CORT
Timing	september 2021 - mei 2023
Indicator	deelname LIO binnen organisatiestructuur
Kosten	-

Regionaal

Strategische doelstelling 8: Vlaamse partners in hulp- en dienstverlening vormen een sterk regionaal netwerk over de Kempense gevangenissen.

Motivatie:

In de Antwerpse Kempen liggen de gevangenissen Hoogstraten, Merksplas, Wortel en Turnhout geografisch dicht bij elkaar. Veel structurele partners in de hulp- en dienstverlening zijn actief binnen meerdere of zelfs alle vier de inrichtingen. Bijgevolg kennen de Kempense gevangenissen een groot gemeenschappelijk netwerk aan partnerorganisaties die een aanbod binnen de muren organiseren. Om de coördinatie op lokaal vlak in goede banen te leiden, stemmen de beleidscoördinatoren regionaal af. We wensen nog meer aandacht te schenken aan regionale afstemming tussen partnerorganisaties en justitie.

Beleidsmatige overlegmomenten:

- BC's onderling op het beleidscoördinatoren platform
- BC's met staf JWT
- BC's en OC's uit de regio
- BC's en jaarlijks overleg met VDAB en CGG Kempen
- BC's en gevangenisdirecties uit de regio

Link met STRAP: actie 7; 51

Operationele doelstelling 8.1: Vlaamse partners coördineren en faciliteren regionale projecten om de link tussen Kempense gevangenissen te versterken.

Actie 1: Vlaamse partners zetten in op een regionale samenwerking tussen de Kempense gevangenissen voor de uitvoering van het herstelgerichte project DIALOOG.

Trekker(s)	DRA + Avansa Kempen
Betrokken	Regionaal netwerk DIALOOG
Timing	Lopend gedurende 2021-2023

Indicator	Regionale activiteiten i.h.k.v. Dialoog
Kosten	Projectmiddelen Dialoog
Actie 2: De Rode Antraciet maakt de omslag naar een meer regionale werking met collectieve verantwoordelijkheid. Daarbij nemen de medewerkers taken op over de verschillende gevangenissen heen.	
Trekker(s)	DRA
Betrokken	/
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Nieuwe werking 2022
Kosten	/
Actie 3: Tijdens de internationale week van het Herstelrecht organiseert Moderator een herstelgerichte activiteit in de Kempense gevangenissen en dit in samenspraak en samenwerking met onze partners binnen de gevangenis.	
Trekker(s)	Moderator + BC
Betrokken	CORT in de vier inrichtingen
Timing	Jaarlijks tijdens week van herstelrecht
Indicator	Organisatie week van herstelrecht
Kosten	Overheidsmiddelen
Actie 4: CAW De Kempen (OO) zet de traditie voort om jaarlijks regionaal gevangenisoverschrijdend verschillende acties op te zetten. Deze acties zijn vnl. gericht op verbinding tussen gedetineerden en de samenleving, alsook op herstel (o.a. Retoer, Music For Life,...)	
Trekker(s)	CAW De Kempen
Betrokken	CORT in de vier inrichtingen
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Organisatie regionale acties (cfr. Retoer, Music For Life)
Kosten	Overheidsmiddelen
Operationele doelstelling 8.2: Vlaamse partners zetten in op aanbod op maat van hun specifieke gevangeniscontext, zodat we in de regio Kempen een gevarieerd en kwalitatief hulp- en dienstverleningsaanbod kunnen voorzien.	
Actie 1: De onderwijscoördinatoren van de Kempense gevangenissen bouwen hun structurele samenwerking verder uit om te streven naar een gedifferentieerd en complementair onderwijsaanbod met leertrajecten over de gevangenissen heen. De onderwijscoördinatoren houden hierbij rekening met de Vlaamse leidraad op regionaal niveau met het oog op behoud en verbetering van de kwaliteit van het onderwijs in de Kempense gevangenissen.	
Trekker(s)	OC's in de vier inrichtingen
Betrokken	OC's, BC's, aanbodverstrekkers, directies gevangenissen
Timing	Doorlopend tot mei 2023
Indicator	Voortgang structureel overleg OC-BC's en gevangenisdirecties
Kosten	Overheidsmiddelen

4 LINK MET HET STRAP¹³

Bij de opmaak van het actieplan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden in de PIT werd vertrokken vanuit de lokale context en de lokale noden. Tegelijk werd rekening gehouden met de vijf strategische doelstellingen die de minister vooropstelt in het strategisch plan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden. Bij de motivatie onder elke strategische doelstelling werd reeds expliciet de link gelegd met relevante acties uit het STRAP. In brede lijnen zien we de algemene thema's vanuit het STRAP ook terugkomen in het lokale actieplan. Zo zetten partners vandaag al in op de verschillende domeinen zoals vermeld in de tweede strategische doelstelling van het STRAP. Het multidisciplinaire karakter van het netwerk aan Vlaamse partners wordt behouden en versterkt waar nodig en waar opportuniteiten zich voordoen.

In hun opdracht zien partners het als een kernwaarde om expliciet de link te leggen tussen hun opdracht intra muros en de mogelijkheden voor hun cliënt buiten detentie. Omdat deze waarde bij de meeste partners reeds is ingebed in hun organisatie, toonde het lokale beleidsteam weinig initiatief om extra acties te formuleren die aanleunen bij de vierde strategische doelstelling in het STRAP, die inzet op de brug binnen-buiten. Enkel de partners binnen het domein onderwijs zagen met de uitbreiding van het LIO-project en daarmee de komst van de leertrajectbegeleider een nieuwe kans om in grote mate in te zetten op dit thema.

Ondanks dat er weinig acties omschreven staan in het actieplan inzake de brug binnen-buiten, gebeuren vandaag reeds diverse zaken om de link tussen detentie en maatschappij te versterken. Denk hierbij aan de detentieconsulent die samen met gedetineerden reeds tijdens hun detentie een tewerkstellingstraject kan opstarten. Maar ook CAW De Kempen helpt dagelijks gedetineerden om de brug te slaan met familie en vrienden buiten de muren met hun activiteiten in het kader van de directe sociale omgeving van gedetineerden, het kinderbezoek of met de steun van trajectbegeleiders bij specifieke hulpvragen. Daarnaast zet CAW De Kempen in op hun project 'Brug Binnen Buiten' waarbij vrijwillige buddy's gedetineerden ondersteunen tijdens hun eerste stapjes terug in de maatschappij. Verder leggen ook organisaties als Moderator, Tandem en De Rode Antraciet expliciet de link met de samenleving in hun opdracht.

Het beleidsteam te Turnhout keek nauw naar de bijzonder benoemde doelgroepen in de derde strategische doelstelling van het STRAP. Inzake geradicaliseerden ambiëren partners om de samenwerking bij de disengagementstrategieën verder te zetten. Daarvoor wordt gekeken naar het nieuwe draaiboek rond radicalisering dat momenteel wordt opgemaakt tussen DG EPI en departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin.

Strategische doelstellingen STRAP:

1. We zetten in op een meer evidence-based hulp- en dienstverleningsaanbod.
2. Alle Vlaamse beleidsdomeinen zetten maximaal in op hulp- en dienstverlening, en in het bijzonder op onderwijs, werk, welzijn, geestelijke gezondheidszorg en wonen, aan gedetineerden om re-integratie te bevorderen, zodoende ook recidive te beperken en nieuwe slachtoffers te voorkomen.
3. We besteden binnen de hulp- en dienstverlening bijzondere aandacht aan volgende doelgroepen: geradicaliseerden, gedetineerden met een psychische/psychiatrische problematiek (inclusief verslavingsproblematieken en geïnterneerden die in de gevangenis verblijven), veelplegers en daders van intrafamiliaal (incl. kindermishandeling) en seksueel geweld.
4. We zetten in op de overgang van het leven binnen en buiten de gevangenis zodat de gedetineerden het traject dat hij binnen de gevangenis heeft opgezet, kan verderzetten na zijn vrijlating en omgekeerd.
5. We zetten in op (hernieuwde en) versterkte samenwerking en organisatievormen om te komen tot een hulp- en dienstverleningsaanbod op maat voor elke gedetineerde.

¹³ Strategisch plan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden. Beschikbaar via volgende link: https://departementwvg.be/sites/default/files/media/strap_2020_2025.pdf

5 NABESCHOUWING

Het beleidsteam van de PIT formuleerde verschillende domeinoverstijgende doelstellingen voor de periode 2021-2023. Verschillende doelstellingen bouwen verder aan vorig actieplan, cfr. doelstellingen rond infrastructuur of inzake het versterken aan netwerkrelaties. Daarnaast is er ook ruimte voor nieuwe initiatieven die het fundament moeten leggen voor actieplannen in de toekomst. Zo moet een gezamenlijke missie en visie verhelderen welke richting het beleidsteam kiest op lange termijn, overstijgend aan het actieplan. Verder zal de basis worden gelegd inzake de digitalisering van hulp- en dienstverlening in een belangrijke conceptnota. Maar ook participatie van gedetineerden bij het uitwerken, uitvoeren en evalueren van aanbod krijgt een belangrijke plaats in dit actieplan. Dit zijn allemaal ambitieuze doelen die in belangrijke mate hun impact zullen hebben op hoe hulp- en dienstverlening in de PIT er in de toekomst uit zal zien.

‘Samenwerking’ in de brede zin van het woord is waarschijnlijk de belangrijkste rode draad doorheen huidig actieplan. Waar vorige actieplannen een belangrijke basis legden om meer en nauwere samenwerking tussen partners te realiseren, ambieert het beleidsteam in huidig actieplan om de succeservaringen breed uit te rollen. Daarom willen partners de banden met elkaar versterken en meer inzetten op gezamenlijk cliëntoverleg in functie van de cliënt. Maar er is ook belangrijke aandacht voor de link tussen Vlaamse partners en justitie. Dit alles met het achterliggende denkbeeld dat partners elkaar versterken vanuit de eigen specialiteit en kernopdracht.

Verder is het voor het eerst dat ook de regionale samenwerking tussen de vier Kempense gevangenissen expliciet wordt benoemd in het actieplan. Het gaat om één gezamenlijke strategische doelstelling die terugkomt in het actieplan van de beleidsteams in zowel de gevangenis van Turnhout, Merksplas, Wortel als Hoogstraten. Daarmee hopen partners de bestaande netwerken te versterken en nog meer de optie open te houden voor gedeelde projecten. Dit natuurlijk steeds met de nodige aandacht voor de lokale context per gevangenis.

In dit actieplan werd bewust niet gekozen voor een afzonderlijk gedeelte met domeinspecifieke doelstellingen. De domeinoverstijgende doelen vragen immers een belangrijke inspanning van elk domein en elk niveau. Tijdens de komende twee jaar waarin dit actieplan haar uitvoering zal kennen, wordt het belangrijk dat partners in hulp- en dienstverlening hun acties toetsen aan de geest van dit actieplan. Dit biedt de vrijheid aan partners om met nieuwe initiatieven te komen, maar geeft vooral ook richting aan deze nieuwe ideeën.

De opstart van huidig actieplan zal samenlopen met de onvoorspelbare evolutie van de pandemie. Desondanks toonde het beleidsteam zich ambitieus om de komende twee jaar ongeremd verder te bouwen aan een sterke hulp- en dienstverlening binnen de PIT. Met deze positieve ingesteldheid willen partners aan de slag met de doelstellingen voor mei 2023.

6 VEEL GEBRUIKTE AFKORTINGEN

BC: Beleidscoördinator hulp- en dienstverlening

CAW: Centrum Algemeen Welzijn

CF: Cultuurfunctionaris

DRA: De Rode Antraciet

H&D: Hulp- en dienstverlening

LIO: Learning Inside Out

OC: Onderwijscoördinator

OLC: Open Leercentrum

OO: Organisatieondersteuner

PA: Penitentiair Assistent

PIT: Penitentiaire inrichting Turnhout

PSD: Psycho-Sociale Dienst

SF: Sportfunctionaris

STRAP: Strategisch Plan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden

VDAB: Vlaamse Dienst voor Arbeidsbemiddeling en Beroepsopleiding

COLOFON

Verantwoordelijke uitgever
Marijke Enghien
Afdelingshoofd afdeling Welzijn en Samenleving
Departement Welzijn, Volksgezondheid en Gezin
Koning Albert II-laan 35 bus 30
1030 Brussel

Samenstelling
xx

Productcoördinatie en vormgeving
Afdeling Beleidsinformatie, Communicatie en Kennis - team Communicatie

Depotnummer
D/2020/3241/xx

Uitgave
Mei 2021

