



HULP- EN
DIENSTVERLENING
AAN GEDETINEERDEN

Actieplan hulp- en dienstverlening aan gedetineerden

2016-2018

Gevangenis Turnhout



HULP- EN DIENSTVERLENING
AAN GEDETINEERDEN

Inhoudsopgave

Inhoudsopgave	2
1 Inleiding	3
2 Omgevingsanalyse	4
2.1 Verschuivingen binnen de populatie	4
2.2 Actieplan 2014-2015	7
2.3 Strategisch plan 2015-2020	8
3 Actieplan 2016-2018	8
3.1 Domeinoverkoepelende doelstellingen	8
3.2 Domein-specifieke doelstellingen	13
3.2.1 <i>Sport</i>	13
3.2.2 <i>Onderwijs</i>	13
3.2.3 <i>Cultuur</i>	14
3.2.4 <i>Gezondheid</i>	15
3.2.5 <i>Tewerkstelling</i>	15
3.2.6 <i>Welzijn</i>	15



1 Inleiding

Op 8 maart 2013 werd het Decreet betreffende de organisatie van de hulp- en dienstverlening aan gedetineerden bekrachtigd door de Vlaamse Regering. Dit decreet vormt de wettelijke basis voor onze dagelijkse opdrachten binnen de gevangenis muren. Per gevangenis werd voorzien in de oprichting van een beleidsteam en coördinatieteam met hieraan verbonden de opmaak en uitvoering van een lokaal actieplan.

In de loop van 2013 werd in de gevangenis van Turnhout dan ook een proces opgestart onder begeleiding van de beleidscoördinator. Samen met de partners werd een denkoefening gemaakt die resulteerde in een eerste, lokaal actieplan met een werkingsperiode tot eind 2015. Dit rapport omschreef doelstellingen aan de hand van vier kapstokwoorden:

- Onthaal
- Doelgroepen
- Integrale werking
- Draagvlak

Rond deze kapstokwoorden werden strategische en operationele doelstellingen geformuleerd. Een eindverslag van dit actieplan zal ingediend worden op 1 april 2016 en kan opgevraagd worden bij de beleidscoördinator.

Op bovenlokaal niveau werd in tussentijd gewerkt aan een strategisch plan met een werkingsperiode van 2015 tot 2020. De eerste lokale actieplannen werden als voeding gebruikt bij deze opmaak. Het strategisch plan dient beschouwd te worden als een inspiratie voor de opmaak van de nieuwe, lokale actieplannen. Tijdens een regionale bijeenkomst op 18/05/2015 met alle structurele partners van de gevangenissen in de Noorderkempen werd dit strategisch plan gepresenteerd.

In juni 2015 gingen de Vlaamse partners in de gevangenis van Turnhout aan de slag met het strategisch plan. Naast de tussentijdse evaluatie van het actieplan 2014-2015 en cijfermateriaal met betrekking tot de populatie, vormde dit de basis voor de omgevingsanalyse. De analyse werd herleid tot drie kernbegrippen waarop we ons de volgende jaren prioritair zullen richten: doelgroepgericht, samenwerking en thematisch werken. De strategische en operationele doelen en de daaruit vloeiende actiepunten zijn verbonden aan deze kernbegrippen.

Huidig actieplan kwam tot stand dankzij de inzet van de leden van het beleidsteam en het coördinatieteam in de gevangenis van Turnhout. Ik ben trots om dit actieplan, als resultaat van het beleidsplanningsproces, te kunnen voorleggen. Bedankt aan iedereen die dit mee tot stand heeft gebracht!

Joke Sannen

Beleidscoördinator hulp- en dienstverlening gevangenis Turnhout



2 Omgevingsanalyse

De gevangenis van Turnhout is gelegen in het centrum van de stad met een groot aantal structurele samenwerkingspartners in de nabijheid. Met zijn 260-tal gedetineerden, is de gevangenis van Turnhout een eerder kleine gevangenis. Niettemin verblijven er drie doelgroepen: beklagden, veroordeelden en geïnterneerden.

Huidige omgevingsanalyse¹ is het resultaat van een uitgebreide denkoefening in de gevangenis van Turnhout op 24/06/2015. De leden van het beleidsteam en coördinatieteam werden hierop uitgenodigd, zodat zowel het beleidsmatig denken als de invalshoek vanuit de praktijk hierin vertegenwoordigd werden.

De oefening werd uitgewerkt aan de hand van drie pistes:

- Cijfermateriaal met betrekking tot populatie
 - o Wettelijke toestand
 - o Leeftijd
 - o Nationaliteit
- Tussentijdse evaluatie actieplan 2014-2015
- Strategisch plan 2015-2020

Het was een interactieve denkoefening, waarbij verschillende werkvormen gebruikt werden. De partners zaten telkens in verschillende groepen, zodat ook de uitwisseling van ervaringen en gedachten niet telkens vertrok vanuit hetzelfde standpunt, organisatie of domein. Bij de bundeling van de gegevens en de verdere analyse werd voornamelijk gekeken naar de wijzigingen van de context in vergelijking met de omgevingsanalyse uit het eerste actieplan.

2.1 *Verschuivingen binnen de populatie*

Vanuit de Vlaamse partners richten we al jaren ons aanbod op de drie doelgroepen die verblijven in de gevangenis van Turnhout: beklagden, veroordeelden en geïnterneerden. Doorheen het jaar merkten we een verschuiving binnen deze doelgroepen: daling van het algemeen bevolkingscijfer, de opening van het FPC² te Gent, annulatie van ons aanbod door te weinig inschrijvingen of gebrek aan geschikte kandidaten, herbekijken van een uitgewerkt groepsaanbod voor geïnterneerden door verandering in problematieken,...

Deze vaststellingen boden de inspiratie tot de eerste oefening met populatiegegevens. Er werden cijfers opgevraagd met betrekking tot de wettelijke toestand, leeftijd en nationaliteit. Deze cijfers werden voorgelegd aan de leden van het beleidsteamteam en het coördinatieteam, waarop de reflecties verzameld werden.

¹ Deze omgevingsanalyse kwam tot stand dankzij de medewerking van: Nic Van Peer (organisatieondersteuner JWT, CAW De Kempen), Clara Marinus (trajectbegeleider JWT, CAW De Kempen), Guy Dens (Teamverantwoordelijke organisatieondersteuners JWT, CAW De Kempen), Stephanie Jansen (onderwijscoördinator VOCVO), Rob Raymaekers (Cultuurfunctionaris De Rode Antraciet), Dries Van Gool (Expert specifieke klantewerking VDAB), Katleen Bosman (adjunct directeur CGG Kempen), Gino Campenaerts (Sportfunctionaris De Rode Antraciet), Leen Swaegers (Attaché gevangenisdirecteur), Jan Gysbrechts (PA Justitie). De bundeling van gegevens is gebeurd door Joke Sannen (beleidscoördinator).

² Forensisch Psychiatrisch Centrum



Primaire wettelijke toestand per strafuitvoeringsmodaliteit³				
Wettelijke toestand	Gevangenis	Onder ET	Totaal	% totaal
geïnterneerden	106	0	106	32
beklaagden + nt definitief	111	2	113	35
veroordeeld < 3j	5	56	61	19
veroordeeld > 3j < 10j	30	5	35	11
veroordeeld > 10j	9	2	11	3
Totaal	261	65	326	100



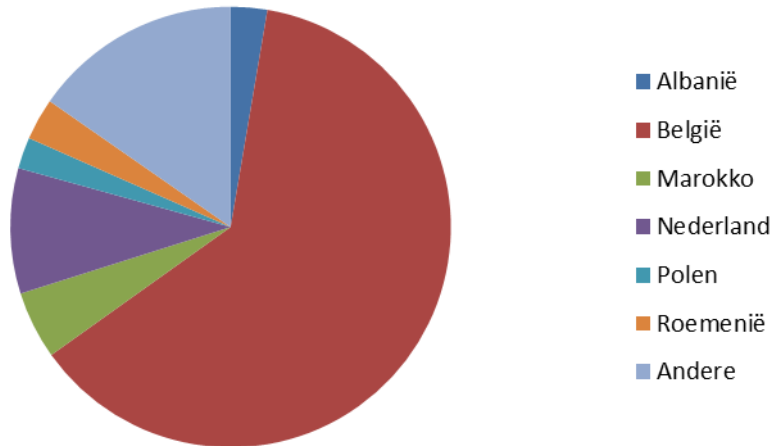
Nationaliteit per strafuitvoeringsmodaliteit⁴			
Nationaliteit	Gevangenis	Onder ET	Totaal
Albanië	7	0	7
België	163	52	215
Marokko	13	1	14
Nederland	24	7	31
Polen	6	1	7
Roemenië	8	1	9
Andere	40	3	43
Totaal	261	65	326

³ Cijfers 21/05/2015, gebaseerd op registratiesysteem Sidis Suite (DG EPI).

⁴ Cijfers 21/05/2015, gebaseerd op registratiesysteem Sidis Suite (DG EPI).



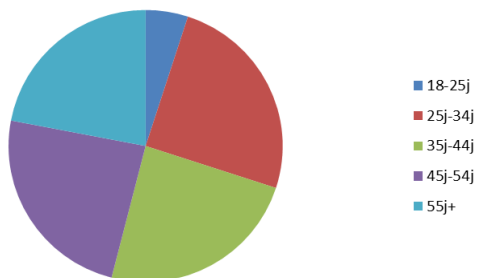
Nationaliteit - Gevangenis



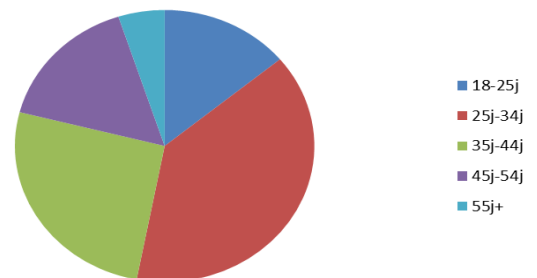
Primaire wettelijke toestand en leeftijd (totale cijfers)⁵

Wettelijke toestand	18-25j	25j-34j	35j-44j	45j-54j	55j+	Totaal
geïnterneerden	6	26	25	25	24	106
beklaagden + nt definitief	22	44	27	14	6	113
veroordeeld < 3j	6	25	16	11	3	61
veroordeeld > 3j < 10j	3	16	9	6	1	35
veroordeeld > 10j	0	1	6	3	1	11
Totaal	37	112	83	59	35	326

leeftijd - geïnterneerden



leeftijd - Beklaagden + veroordeelden



⁵ Cijfers 21/05/2015, gebaseerd op registratiesysteem Sidis Suite (DG EPI).



De oefening bracht enkele vragen naar boven:

- Klopt de veronderstelling dat de cijfers rond nationaliteit verkleurd zijn doordat er meer Belgen zijn onder de geïnterneerden dan bij beklagden/veroordeelden?
- Welke problematieken zijn er aanwezig binnen de verschillende doelgroepen?
- Zegt de nationaliteit iets over de taalkennis?
- Welk aanbod kunnen we organiseren voor de grote groep geïnterneerden die ouder zijn dan 45 jaar?

Er is nood aan informatie om het aanbod van hulp- en dienstverlening zo goed mogelijk te kunnen afstemmen op de doelgroep. Daarvoor is het opportuun dat op regelmatige en structurele basis gekeken wordt of er wijzigingen zijn in het profiel door gegevensanalyse. Aan de hand van die informatie weten we of er nood is aan bijkomend aanbod, of we de werking dienen te verruimen (bv. toch een grote groep personen onder elektronisch toezicht) en kunnen we het bestaande aanbod onderwerpen aan een kwaliteitstoets (voldoet het aanbod aan de vraag, past het binnen de doelgroep,...).

2.2 Actieplan 2014-2015

Er zijn nog een aantal doelstellingen uit het actieplan 2014-2015 waaraan we nog verder willen werken of op verder willen bouwen. Door omstandigheden dienden een aantal doelstellingen uitgesteld of bijgestuurd worden. Hiervoor kunnen we een aantal oorzaken vermelden.

In de eerste plaats zijn er verschuivingen geweest binnen het Vlaams team van Hulp- en dienstverlening. Er kwam een nieuwe beleidscoördinator die gedurende enkele maanden in 2015 afwezig was door zwangerschapsverlof. Ook bij de partnerorganisaties waren personeelsverschuivingen (zwangerschappen, vervangingscontracten, interne verschuivingen personeel,...) en reorganisaties. Zo werd een nieuwe werkwijze geïntroduceerd door De Rode Antraciet waardoor vanaf 2016, in overeenstemming met hun nieuwe missie, een vaste cultuur- en sportfunctionaris verbonden is aan de gevangenis van Turnhout. Daarnaast was er binnen het domein 'onderwijs aan gedetineerden' heel wat onduidelijkheid na de ontbinding van de Consortia Volwassenenonderwijs. Gelukkig werden de taken ten aanzien van gedetineerden vanaf mei 2015 verder opgenomen door het VOCVO⁶, en beschikken we sindsdien opnieuw over een vaste onderwijscoördinator die het onderwijs in de gevangenis van Turnhout in goede banen leidt.

Vervolgens was 2015 een bewogen jaar voor Justitie en haar personeel. Door de politieke beslissing om te besparen was er heel wat onduidelijkheid en ongenoegen bij het personeel. Het jaar werd dan ook gekenmerkt door annulatie van aanbod door personeelstekorten en stakingsdagen. In 2016 zet de besparingsoefening zich verder en is het nog afwachten welke impact het resultaat hiervan precies zal hebben op de organisatie van de hulp- en dienstverlening. De bezorgdheden vanuit de partners werden reeds bezorgd aan DG EPI⁷.

Tot slot blijft het voor de partners erg moeilijk om een gepast aanbod uit te werken voor de doelgroep, aangezien we een beperkt zicht hebben op de verschuivingen hierin. Door de opening

⁶ Vlaams ondersteuningscentrum voor volwassenenonderwijs

⁷ Directoraat Generaal Penitentiaire Inrichtingen



van het FPC⁸ te Gent merken we dat heel wat geïnterneerden die we bereikten met het huidige aanbod van hulp- en dienstverlening, de gevangenis verlaten richting deze setting. We willen ons blijven flexibel opstellen naar de veranderende doelgroep toe, maar hebben nood aan concrete informatie.

2.3 Strategisch plan 2015-2020

Op bovenlokaal niveau werd een vijfjarig strategisch plan opgesteld dat we gebruikt hebben als inspiratie voor de prioriteitenbepaling en uitwerking van doelstellingen. De Gemengde Commissie kwam dit plan voorstellen bij een regionale samenkomst met alle structurele Vlaamse en Justitiële partners. Het gaat om 19 doelstellingen waar de Vlaamse Regering de prioriteit wil op leggen de komende vijf jaren. De doelstellingen zullen vooral bovenlokaal opgevolgd worden.

In de gevangenis van Turnhout kreeg dit Strategisch plan een plaats in de denkoefening naar aanleiding van het lokaal actieplan 2016-2018. Je kan hiervan de weerslag vooral vinden in de domeinspecifieke doelstellingen (zie verder).

3 Actieplan 2016-2018

Het actieplan werd opgesteld in samenspraak met de leden van het Beleidsteam en het Coördinatieteam in de gevangenis van Turnhout. De doelstellingen werden geconcentreerd rond drie kernbegrippen:

- Doelgroepgericht
- Samenwerking
- Thematisch werken

Deze kernbegrippen kan je terugvinden in de domeinoverkoepelende en domeinspecifieke doelstellingen, die we hieronder hebben opgelijst.

3.1 Domeinoverkoepelende doelstellingen

Kernbegrip: Doelgroepen		
Strategische doelstelling 1: Het aanbod van hulp- en dienstverlening in de gevangenis van Turnhout is kwaliteitsvol en aangepast aan de specifieke doelgroepen.		
Motivering: We hebben steeds gestreefd naar een variabel aanbod, gericht op alle doelgroepen. We merken echter dat niet voor elke activiteit het aantal inschrijvingen even hoog is, dat er een grote uitval is en dat bepaald aanbod geannuleerd moet worden door te weinig (geschikte) kandidaten. We hebben nood aan informatie met betrekking tot de doelgroep, zodat gekeken kan worden of het aanbod nog steeds hierop gericht is. Daarnaast hebben we een kwaliteitstoets of evaluatieinstrument nodig wat betreft het georganiseerde aanbod.		
Operationele doelstelling 1.1: Het coördinatieteam evalueert op regelmatige basis het bestaande aanbod via een evaluatieinstrument.		
Actie 1: Er is een evaluatieinstrument uitgewerkt tegen het najaar van 2016.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	CORT

⁸ Forensisch Psychiatrisch Centrum



	Timing	Najaar 2016
	Kosten	/
	Indicator	Evaluatieinstrument
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
Actie 2: Vanaf het najaar van 2016 evalueert het CORT op regelmatige basis het bestaande aanbod van hulp- en dienstverlening.		
	Trekker	Iedere coördinator voor zijn/haar domein
	Betrokkenen	CORT
	Timing	Vanaf najaar 2016
	Kosten	/
	Indicator	Evaluatie van het aanbod – vast te stellen via verslaggeving CORT
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
Operationele doelstelling 1.2: Het coördinatieteam registreert op structurele basis wijzigingen in de populatie door cijferanalyse.		
Actie 1: In juni 2016 zijn de criteria vastgelegd waarmee we wijzigingen in de populatie willen monitoren.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	CORT
	Timing	Juni 2016
	Kosten	/
	Indicator	Gezamenlijk document met criteria waarmee we wijzigingen in de populatie willen monitoren.
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
Actie 2: Op structurele basis worden de cijfers geanalyseerd aan de hand van de criteria die werden opgesteld.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	CORT - Justitie
	Timing	Vanaf najaar 2016
	Kosten	/
	Indicator	Twee keer per jaar worden de cijfers opgevraagd en geanalyseerd.
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
In welke mate werd de strategische doelstelling gerealiseerd?		
	Gerealiseerd	
	Knelpunten / aanbevelingen	
	Verderzetting	

Kernbegrip: Samenwerking

Strategische doelstelling 2: Vanuit de hulp- en dienstverlening wordt ingezet op het verschaffen van informatie aan partners over het aanbod in de gevangenis van Turnhout.

Motivering: We willen vanuit een transparante houding informatie over het aanbod van hulp- en dienstverlening delen. Door het onrustige klimaat van besparingen binnen Justitie, willen we aandacht hebben voor kennisdeling via beperkte kanalen, zoals het afwerken van de nieuwsflash (doelstelling overgezet uit actieplan 2014-2015) en het aansluiten op bestaand overleg binnen Justitie. Centraal staat het verbindend werken en het verkleinen van de afstand tussen Vlaamse



partners en Justitie.	
Operationele doelstelling 2.1: Via een nieuwsflash blijft iedereen op de hoogte van de hulp- en dienstverlening in de gevangenis van Turnhout.	
Actie 1: Er is een concept van Nieuwsflash uitgewerkt.	
Trekker	Beleidscoördinator
Betrokkenen	CORT
Timing	Zomer 2016
Kosten	/
Indicator	Nieuwsflash
Gerealiseerd	
Toelichting	
Actie 2: Vanaf de herfst van 2016 wordt 4 jaarlijks (per seizoen) een Nieuwsflash verstuurd naar Vlaamse en Justitiële partners in de gevangenis van Turnhout.	
Trekker	Beleidscoördinator
Betrokkenen	CORT
Timing	Najaar 2016
Kosten	/
Indicator	Nieuwsflashes worden verstuurd vanaf herfst 2016.
Gerealiseerd	
Toelichting	
Operationele doelstelling 2.2: De domeinverantwoordelijken en/of de beleidscoördinator sluiten aan op overleg van de Justitiële partner in het kader van een concrete vraag.	
Actie 1: De domeinverantwoordelijken bekijken wanneer ze willen aansluiten en bij wie, en formuleren een concreet voorstel hiervoor naar de desbetreffende partner.	
Trekker	Domeinverantwoordelijken – Beleidscoördinator
Betrokkenen	CORT - Justitie
Timing	2018
Kosten	/
Indicator	Voorstel tot overleg verstuurd.
Gerealiseerd	
Toelichting	
Actie 2: Op regelmatige basis zit een domeinverantwoordelijke en/of de beleidscoördinator bij een overleg van de Justitiële partner in het kader van een concrete vraag/aanbod.	
Trekker	Domeinverantwoordelijken – Beleidscoördinator
Betrokkenen	CORT - Justitie
Timing	2018
Kosten	/
Indicator	Overleg plaatsgevonden.
Gerealiseerd	
Toelichting	
Operationele doelstelling 2.3: De beleidscoördinator werkt verbindend op beleidsvlak tussen Justitie en Vlaamse partners binnen de gevangenis van Turnhout.	
Actie 1: De beleidscoördinator is betrokken bij de rationaliseringsoefening bij Justitie en vertegenwoordigt de belangen van de Vlaamse partners in dit overleg.	
Trekker	Beleidscoördinator
Betrokkenen	Gevangenisdirectie
Timing	2018
Kosten	/
Indicator	Overleg met betrekking tot de rationaliseringsoefening.
Gerealiseerd	



	Toelichting	
Actie 2: De beleidscoördinator is betrokken bij de opmaak en uitvoering van het operationeel plan van Justitie.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	Gevangenisdirectie – Justitie
	Timing	2018
	Kosten	/
	Indicator	De beleidscoördinator is deelnemer van het overleg ‘Operationeel Plan’
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
In welke mate werd de strategische doelstelling gerealiseerd?		
	Gerealiseerd	
	Knelpunten / aanbevelingen	
	Verderzetting	

Kernbegrip: Samenwerking		
Strategische doelstelling 3: Er wordt gestreefd naar een efficiënte organisatie van het hulp- en dienstverleningsaanbod.		
Motivering: De deelnemerslijsten van het groepsaanbod hulp- en dienstverlening zorgen voor een grote papierverspilling. Met de principes van duurzaamheid in het achterhoofd zal gewerkt worden aan een nieuwe procedure, die het papierverbruik drastisch kan doen dalen. Samen met actoren van Justitie wordt deze werkwijze uitgewerkt.		
Operationele doelstelling 3.1: We proberen op een zo vlot mogelijke manier het aanbod van hulp- en dienstverlening te organiseren met eenvoudige, efficiënte en transparante procedures.		
Actie 1: De verspreiding van de deelnemerslijsten wordt gedigitaliseerd.		
	Trekker	Organisatieondersteuner
	Betrokkenen	CORT - Justitie
	Timing	Zomer 2016
	Kosten	/
	Indicator	Digitale werkwijze deelnemerslijsten.
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
In welke mate werd de strategische doelstelling gerealiseerd?		
	Gerealiseerd	
	Knelpunten / aanbevelingen	
	Verderzetting	

Kernbegrip: Thematisch werken		
Strategische doelstelling 4: Thema's met betrekking tot hulp- en dienstverlening worden verder uitgediept in afgelijnde werkgroepen.		
Motivering: Vorige jaren zijn we afgestapt van een logge overlegstructuur met vele overlegmomenten en een grote variatie aan werkgroepen. Er wordt ingezet op kort overleg tussen domeinverantwoordelijken en beleidscoördinator, overleg met Justitiële partners. De hulp- en dienstverleningspartners ontmoeten elkaar elke 2 maanden in een coördinatieteam (CORT). Tijdens het CORT komen thema's ter sprake die verdere verdieping of uitwerking nodig hebben. Er wordt op dat moment afgesproken welke verwachtingen er zijn, wie welke rol wil en zal opnemen en tegen wanneer er een terugkoppeling zal gebeuren. Op die manier houden we		



dynamiek in de lokale processen, zonder overvloedig overleg waarbij niet elke partner betrokken hoeft te zijn.		
Operationele doelstelling 4.1: De werkgroep suïcide werkt een suïcidebeleid uit.		
Actie 1: Er is een draaiboek suïcidebeleid klaar.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	Werkgroep suïcide
	Timing	Zomer 2016
	Kosten	/
	Indicator	Draaiboek
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
Actie 2: Via concrete acties wordt het suïcidebeleid bekend gemaakt in de gevangenis van Turnhout.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	Werkgroep suïcide
	Timing	2018
	Kosten	/
	Indicator	Bekendmakingsacties suïcidebeleid
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
Operationele doelstelling 4.2: Via de werkgroep drugs werken we aan een drugsbeleid in de gevangenis van Turnhout.		
Actie 1: De beleidsadviezen uit de drugmonitor stad Turnhout worden beoordeeld op haalbaarheid in de context van de gevangenis.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	Werkgroep drugs
	Timing	Eind 2016
	Kosten	/
	Indicator	Beoordeling van beleidsadviezen – verslag werkgroep drugs
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
Actie 2: Keuze en uitvoering van acties in het kader van drughulpverlening binnen de muren van de gevangenis van Turnhout.		
	Trekker	Beleidscoördinator
	Betrokkenen	Werkgroep drugs
	Timing	2018
	Kosten	/
	Indicator	Oplijsting van acties in het kader van drughulpverlening binnen de muren.
	Gerealiseerd	
	Toelichting	
In welke mate werd de strategische doelstelling gerealiseerd?		
	Gerealiseerd	
	Knelpunten / aanbevelingen	
	Verderzetting	



3.2 Domein-specifieke doelstellingen

3.2.1 Sport

Kernbegrip: Doelgroepen
Operationele doelstelling 1: Afstemming van het sportaanbod voor geïnterneerden met het zorgteam in de gevangenis van Turnhout.
Motivering: In het vorige actieplan hebben we samenwerkingsafspraken gemaakt met het zorgteam wat betreft de organisatie van het sportaanbod voor geïnterneerden. Door een halvering van de personeelsinzet binnen de zorgelijke, waren zij begin 2016 echter genooddaakt om met een nieuwe werkwijze te starten. We bekijken op welke manier de verdere samenwerking kan georganiseerd worden, met als doel elkaar aan te vullen in het voorzien van sportmomenten voor de doelgroep geïnterneerden.
Actie 1: Op regelmatige basis wordt een overleg georganiseerd met de zorgelijke om signalen met betrekking tot sport te bespreken.
Actie 2: Er worden nieuwe samenwerkingsafspraken gemaakt.

Kernbegrip: Samenwerking
Operationele doelstelling 1: Verkennen van nieuwe samenwerkingspartners buiten de gevangensmuren.
Motivering: In het actieplan 2014-2015 werd een verkenning uitgevoerd naar mogelijke samenwerking met stadsdiensten en/of buurtsportwerking. Deze pistes konden voorlopig geen resultaat opleveren, maar daarnaast werd ook een samenwerking met Thomas More aangehaald. De nieuwe professionele bachelor 'Sport en bewegen' levert kansen op wat betreft de gevangenis van Turnhout als stage- of projectplaats. Het is belangrijk om te kijken op welke manier dit een aanvulling kan zijn op het huidige (basis)aanbod van sport. Hiernaast zijn er nog een aantal thema's die vanuit De Rode Antraciet in het algemeen worden opgevolgd. In de gevangenis van Turnhout kan dit ook zijn weerslag hebben wat betreft de organisatie van een aanbod met nieuwe partners, bijvoorbeeld VOCVO, KVLV, Okra,...
Actie 1: De sportfunctionaris heeft verkennende gesprekken met nieuwe samenwerkingspartners.
Actie 2: De sportfunctionaris werkt, op basis van de verkenningsgesprekken, een (nieuw) aanbod uit, dat afgetoetst wordt binnen de planning en organisatie van de hulp- en dienstverlening in het CORT.
Operationele doelstelling 2: In overleg met de Justitiële partners de nabije opvolging van de sportstudenten organiseren.
Motivering: De sportfunctionaris kan, door de eigenheid van zijn functie, niet dagelijks aanwezig zijn in de gevangenis van Turnhout. De opvolging van de sportstudenten en hun functioneren dient dan ook van op een afstand te gebeuren. Door op structurele basis in overleg te gaan met de Justitiële partner en de sportstudenten, kunnen de signalen sneller bij de sportfunctionaris geraken en kan de werking of organisatie efficiënter bijgestuurd worden.
Actie 1: Op regelmatige tijdstippen wordt een overleg georganiseerd tussen de sportfunctionaris, de Justitiële partner en de sportstudenten ter bespreking van het verloop van het sportaanbod.

3.2.2 Onderwijs

Kernbegrip: Doelgroepen
Operationele doelstelling 1 : Bestendigen van het basis(groeps)aanbod voor alle doelgroepen.
Motivering: De gevangenis van Turnhout beschikt over drie doelgroepen: veroordeelden, beklagden en geïnterneerden. We trachten een algemeen onderwijsaanbod te organiseren



<p>waarnaar elke doelgroep zijn weg kan vinden. Op vlak van infrastructuur zijn er nog enkele problemen, onder andere om een niet-computerles te kunnen geven aan geïnterneerden. Ook hier gaan we op zoek naar oplossingen.</p>
<p>Actie 1: Nagaan of alle doelgroepen de weg vinden naar het reguliere aanbod.</p>
<p>Actie 2: Er wordt gezocht naar een oplossing wat betreft de infrastructuur voor lessen op vleugel A-B, zodat geïnterneerden eveneens kunnen deelnemen aan een breder aanbod dan enkel informaticalessen.</p>
<p>Operationele doelstelling 2 : Inzet op individuele leervragen en trajecten.</p>
<p>Motivering: Er zit een grote variatie in de populatie in de gevangenis van Turnhout. Los van een basisgroepsaanbod dat toegankelijk is voor iedereen, willen we inzetten op de behandeling van individuele leervragen van gedetineerden. We willen een zicht krijgen op het aantal gedetineerden die hier beroep op doen, welke vragen zij stellen en welke afhandeling gebruikt wordt. Op basis van die informatie kunnen we knelpunten en signalen detecteren, alsook input krijgen voor mogelijk bijkomende acties op het domein van onderwijs.</p>
<p>Actie 1: Tot midden 2017 registreren we gedetailleerd de behandeling van individuele leervragen:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Aantal aanvragen? - Wie stelt een vraag? - Waarop hebben de vragen betrekking? - Resultaat van de individuele leervraag?

<p>Kernbegrip: Samenwerking</p>
<p>Operationele doelstelling 1: De onderwijscoördinator neemt initiatief naar de Justitiële partner toe om in overleg te gaan met betrekking tot het domein onderwijs.</p>
<p>Motivering: De planning en bespreking van het onderwijsaanbod komt regelmatig aan bod in het coördinatieteam, waar signalen vanuit Vlaamse partners kunnen meegegeven worden. Op dit moment hebben we geen vergelijkbare manier om signalen te ontvangen vanuit de Justitiële partners. Om die reden zal de onderwijscoördinator initiatief nemen om tweemaal per jaar kort aan te sluiten bij een overleg van PSD, zorg,... om signalen met betrekking tot onderwijs te kunnen verzamelen.</p>
<p>Actie 1: De onderwijscoördinator sluit tweemaal per jaar aan op (bestaand) overleg van de Justitiële partners.</p>

3.2.3 Cultuur

<p>Kernbegrip: Samenwerking</p>
<p>Operationele doelstelling 1: Verkennen van nieuwe samenwerkingspartners buiten de gevangensmuren.</p>
<p>Motivering: De Stad Turnhout heeft een uitgebreid netwerk van culturele partners ter beschikking. Vanuit de optiek 'brug binnen-buiten' willen we inzetten op het binnenbrengen van nieuwe samenwerkingspartners in de gevangenis van Turnhout.</p>
<p>Actie 1: De cultuurfunctionaris heeft verkennende gesprekken met nieuwe samenwerkingspartners, bv. De Warande en Cultuurbeleidscoördinator stad Turnhout.</p>
<p>Actie 2: De cultuurfunctionaris werkt, op basis van de verkenningsgesprekken, een (nieuw) aanbod uit, dat afgetoetst wordt binnen de planning en organisatie van de hulp- en dienstverlening in het CORT.</p>



3.2.4 Gezondheid

Kernbegrip: Doelgroepen
Operationele doelstelling 1: CGG Kempen evalueert huidig aanbod in de gevangenis van Turnhout.
Motivering: Tijdens de werkingsperiode van het actieplan 2014-2015 werd verkend of een groepsaanbod voor geïnterneerden kon opgestart worden. Dit was echter niet mogelijk. Met uitzondering van het brugteam (een specifiek verbeterproject vanuit het departement Volksgezondheid voor geïnterneerden) is er geen specifiek aanbod van het CGG voor geïnterneerden. Vanuit Justitiële partners wordt de vraag gesteld of een individueel aanbod voor geïnterneerden mogelijk is. Binnen het team van de medewerkers van CGG Kempen zal de volgende periode bekeken worden of huidige werkwijze behouden zal blijven of niet.
Actie 1: CGG Kempen maakt de oefening of een (individueel) aanbod voor geïnterneerden in de gevangenis van Turnhout een mogelijkheid is.

Kernbegrip: Thematisch werken
Operationele doelstelling 1: CGG Kempen ondersteunt het proces rond opmaak visie en draaiboek m.b.t. suïcidepreventie in de gevangenis van Turnhout.
Motivering: In het kader van het vorige actieplan, heeft de werkgroep 'suicide' gezorgd voor de uitwerking van een 'Meldpunt suïcidedreiging', maar opdat een ruimer suïcidebeleid kan uitgetekend worden hebben we een draaiboek nodig. Het huidige draaiboek dient nog verder uitgewerkt te worden, alsook een blijvende evaluatie van het meldpunt suïcidedreiging is wenselijk.
Actie 1: Aanleveren van expertise m.b.t dit thema, voor de uitbouw van visie en draaiboek.
Actie 2: CGG Kempen voorziet psychotherapeutische ondersteuning en opvolging bij beklagden en veroordeelden met een matig of hoog risico van suïcide dreiging.
Actie 3: CGG Kempen neemt een actieve rol op in de continue evaluatie van het meldpunt suïcidedreiging.

3.2.5 Tewerkstelling

Kernbegrip: Doelgroepen
Operationele doelstelling 1: VDAB zet in op het behoud van een individueel aanbod op maat en richt zich hierbij op elke doelgroep in de gevangenis van Turnhout.
Motivering: De gevangenis van Turnhout beschikt over drie doelgroepen: veroordeelden, beklagden en geïnterneerden. Elk individu kan met zijn specifieke vragen terecht bij de detentieconsulent. De vragen en de werkwijze van de detentieconsulent zijn vaak afhankelijk van het gerechtelijk statuut van de gedetineerde. Het is op dit moment onduidelijk of alle doelgroepen (voldoende) bereikt worden.
Actie 1: De detentieconsulent zorgt voor een aanbod op maat van de gedetineerde.
Actie 2: VDAB volgt de noden van de gevangenispopulatie op en past het aanbod van dienstverlening aan indien nodig.

3.2.6 Welzijn

Kernbegrip: Doelgroepen
Operationele doelstelling 1: Trajectbegeleiding streeft ernaar om hun werking verder te verdiepen, gebaseerd op de werkingsprincipes vanuit het Decreet betreffende hulp- en



dienstverlening aan gedetineerden.
Motivering: Door de komst van het decreet betreffende de organisatie van de hulp- en dienstverlening aan gedetineerden (2013) nam CAW De Kempen de rol van de trajectbegeleider onder de loep. Een nieuwe werkwijze werd geïntroduceerd waarin 4 thema's centraal staan: scharniermomenten, begeleiding op basis van thema's, aandacht voor de context en het netwerk en brug na detentie. De volgende jaren zal de werking verder verdiept worden.
Actie 1: Trajectbegeleiding heeft aandacht voor het netwerk en de context van de gedetineerden.
Actie 2: Trajectbegeleiding zet vanuit gedeelde zorg in op samenwerking met hulpverlening buiten de gevangismuren.
Actie 3: Trajectbegeleiding zet maximaal in op nazorg voor ex-gedetineerden.

Kernbegrip: Doelgroepen
Operationele doelstelling 1: Gedetineerden kunnen over correcte informatie beschikken met betrekking tot de hulp- en dienstverlening in de gevangenis van Turnhout.
Motivering: Het infokanaal zal binnenkort opnieuw geïntroduceerd worden, door de omschakeling van analoge naar digitale televisie. Het is een ideaal moment om de informatie op het infokanaal opnieuw na te kijken en aan te passen waar nodig. De trajectbegeleiders hebben het meest volledige zicht op de individuele hulpverlening, terwijl de organisatieondersteuner een volledig beeld heeft van het groepsgericht aanbod. Naast het infokanaal krijgen de gedetineerden een uitleg rond het hulp- en dienstverleningsaanbod bij het onthaal door PSD. Enkele jaren geleden werden er adviezen geformuleerd in de 'werkgroep onthaal'. Het is aangewezen om deze adviezen nog eens onder de arm te nemen en te toetsen in welke mate ze overeenkomen met de realiteit.
Actie 1: De informatie op het infokanaal met betrekking tot hulp- en dienstverlening wordt nagelezen en aangepast waar nodig.
Actie 2: De adviezen uit de 'werkgroep onthaal' worden getoetst aan de realiteit en geëvalueerd.

Kernbegrip: Thematisch werken
Operationele doelstelling 1: Trajectbegeleiders en organisatieondersteuner plaatsen vanuit hun signaalfunctie onderwerpen op de agenda van het CORT.
Motivering: De trajectbegeleiders en de organisatieondersteuner ontvangen de meeste signalen van gedetineerden betreffende heersende problematieken. Deze signaalfunctie zal verder aangewend worden binnen het coördinatieteam wat betreft het aanbrenge van thema's die een verdere opvolging over de verschillende deeldomeinen en/of met Justitie beogen. Binnen het CORT kan dan bekeken worden of er een thematische werkgroep dient opgestart te worden of dat een andere opvolging meer wenselijk is.
Actie 1: De trajectbegeleiders bespreken terugkerende thema's binnen hun teamvergadering en nemen deze mee naar het coördinatieteam.
Actie 2: De organisatieondersteuner neemt via sleutelfigurenwerking een centrale rol op in het overbrengen van signalen van de gedetineerden naar het coördinatieteam.

